

ETAPES VERS L'OPTIMISATION DE LA GESTION DES STOCKS DE PIECES DE RECHANGES

Un audit des stocks vers une analyse pour réduire vos coûts
d'immobilisation et de gestion.

Objectifs :

- ü Optimiser les coûts d'immobilisation
- ü Réduire les coûts de gestion

- 0) Audit
Objectif : comprendre et évaluer le système de gestion actuel.
- 1) Récolte des données et analyse par famille de produits.
Méthode des 80/20
Détection des anomalies (quantités, état et consommations)
 - o 1^{ère} pistes d'amélioration
- 2) Etude des solutions d'approvisionnement en fonction de l'organisation su site
- 3) Etude des principaux utilisateurs ou acteurs des stocks de l'entreprise
- 4) Analyse et recherche de solutions adaptées (réservation, consignation)
Cette étape se fait en général en collaboration avec un fournisseur sélectionné selon des critères prédéfinis et les objectifs initiaux.
- 5) Réduction des stocks par l'optimisation de la gestion de la maintenance
Fiabilité – maintenance conditionnelle – opérations de maintenance

Pré requis pour cette démarche :

- ü Des listes d'information sont demandées
- ü Il faut impérativement, les articles avec les classements par familles, les codes site et les références constructeur.

- o Quantités en stock par article
- o Date de création de l'article
- o Date de dernière sortie de l'article
- o Consommation sur les 3 dernières années (voire 5 ans si possible)
- o Stocks minimum, maximum, sécurité défini
- o Coût unitaire moyen Pondéré ou prix de l'article
- o Délai de réapprovisionnement fournisseur (ou défini dans le système)
- o Liste des commandes urgentes sur les 3 dernières années (exemple par taxi) ayant eu une surcharge en coût : code article, référence, nombre, montant et si possible (l'application)
- o Connaissance des coûts de gestion pour évaluer le Retour sur Investissement